

Exposé

"Préparation et accompagnement d'un projet Smart Villages dans la région de Via Mala", Claudia Kleis, responsable développement régional, région de Viamala

La région de Viamala

La région de Viamala est l'une des 11 régions des Grisons. Il s'étend de Rothenbrunnen à Hinterrhein. On pourrait presque dire que la région commence à la fin du tunnel d'Isla Bella et se termine au début du tunnel de San Bernardino, si l'on conduit du nord le long de l'A13 vers le sud. C'est-à-dire qu'après le tunnel de Bärenburg (encore un tunnel) près d'Andeer, on bifurque dans le Val Ferrera et on arrive dans l'Avers. Le village de Juf (2126 m.a.s.l.) appartient à la municipalité d'Avers. Juf est également connu comme le village le plus haut d'Europe. Les communes de Schams et de Rheinwald sont également membres du parc naturel de Beverin.

Malgré diverses fusions, la région est toujours composée de 19 communes. Les municipalités sont très hétérogènes. Les défis à relever par les différentes communautés sont très différents et, entre les deux, il y a parfois un manque de compréhension des problèmes de la plus grande, qui compte environ 3 200 habitants*, et de la plus petite, qui en compte environ 50.

L'idée originale

Comment une région avec autant de municipalités et des besoins aussi différents peut-elle avoir l'idée de faire de cette région une Smart Region ?

En fait, tout a commencé en 2017, lorsque je suis passé du statut de la présidente de la commune à celui de développeur régional. J'ai visité toutes les municipalités dans le cadre de mon nouveau travail et nous avons discuté de notre stratégie de développement du site, en particulier de ce qui nous manquait dans celle-ci.

La numérisation est un sujet fréquemment mentionné. Toutefois, il s'agissait davantage d'une meilleure réception de la télévision et de l'utilisation de services de streaming que de bandes passantes élevées et d'un internet rapide.

Des éclaircissements approfondis sur l'ensemble de la région ont montré qu'à l'exception de la municipalité de Thusis, presque toutes les municipalités avaient des problèmes avec les infrastructures de développement. En même temps, le concept cantonal de promotion du très haut débit dans les Grisons a été adopté. L'objectif est de créer des infrastructures et des offres de réseau à large bande qui répondent à la demande et sont adaptées à l'avenir. En 2018, la région a inscrit le développement du réseau à large bande de la région de Viamala comme une priorité absolue dans sa stratégie de développement des sites régionaux.

En 2018, le Digital Davos Forum a été organisé pour la première fois. Malheureusement, je n'ai pas été en mesure d'encourager les municipalités ou les associations professionnelles à participer au Forum de Davos. Peut-être était-il encore trop tôt et le thème de la numérisation n'était pas suffisamment tangible. Qui aurait pensé à l'époque que nous ne nous rencontrerions bientôt plus que virtuellement ?

La deuxième édition du Digital Davos Forum 2019 était alors consacrée au village numérique et à la ville intelligente. L'exemple de l'Estonie a été utilisé pour montrer comment des municipalités, petites ou grandes, peuvent réussir à aborder le sujet de la numérisation. C'était également tangible et intéressant pour nos communautés et plusieurs représentants des communautés ainsi que le directeur général du parc naturel de Beverin de l'époque ont participé au Digital Davos Forum.

C'est à cette époque que je suis entré en contact avec la fondatrice du Digital Davos Forum, Petra Arends. Elle m'a présenté le projet Smart Village Initiative, qui devait être soumis à la Confédération de l'ARE dans le cadre du projet-modèle Développement territorial durable 2020-2024, avec pour thème : Utiliser la numérisation pour les services de base.

Six municipalités régionales et le parc naturel de Beverin ont décidé de participer au projet.

Comment avons-nous procédé et quels ont été les défis ?

Procédure

Malheureusement, le projet Smart Village Initiative a été rejeté par le SECO. Cependant, la possibilité de mettre en œuvre un projet de village intelligent pour nos communautés en collaboration avec Digital Davos Forum se dessinait déjà à cette époque.

Finalement, nous avons décidé de faire une nouvelle tentative avec Digital Davos Forum. Les options étaient de soumettre directement un projet NPR ou de définir d'abord les thèmes et de soumettre ensuite un projet à l'étape suivante.

Nous avons voulu impliquer toutes les communautés régionales et avons donc choisi une approche en deux étapes.

Étape 1 :

Les thèmes de base sont développés dans le cadre de la mesure pilote NPR pour les zones de montagne "Smart Villages/Smart Regions" et le résultat est soumis à la conférence des présidents régionaux.

Étape 2 :

Adoption des mesures par la conférence des présidents régionaux et dépôt d'une demande de NPR pour la mise en œuvre des mesures.

Nous avons présenté cette procédure lors de la conférence des présidents régionaux en novembre 2020. Cependant, à cette époque, nous ne connaissions pas encore les critères d'éligibilité pour soumettre une demande au SAB dans le cadre de la mesure pilote du NPR pour les zones de montagne "Smart Village".

Défis

Rétrospectivement, le plus grand défi pour nous était que nous ne pouvions pas simplement participer au projet avec toutes les municipalités régionales. Il y avait un maximum de 4 municipalités, dont l'une devait prendre la tête.

Les 4 communautés et la communauté principale (lead) ont été trouvées relativement rapidement. Il était plus difficile de décider quelles communautés devaient participer au nom de toutes. Nous voulons développer des mesures sur des sujets qui sont importants pour toutes les communautés régionales et qui devraient être mis en œuvre. En outre, nous voulons soumettre une demande ultérieure de PNR en tant que région.

Lors de l'élaboration des thèmes, il était alors clair dès le départ que tant la plus petite que la plus grande commune devait bénéficier des mesures adoptées. J'ai donc invité toutes les communes à me dire comment et sous quelle forme elles souhaitaient être associées à l'élaboration des thèmes.

L'établissement du thème n'a pas été une entreprise facile. Nous voulions également relier les thèmes de base à la stratégie régionale de développement des sites et voir comment la numérisation peut être utilisée pour la mise en œuvre. En outre, les membres du groupe de soutien du projet doivent pouvoir traiter spécifiquement les sujets qui les intéressent dans des ateliers. Cela nous permettra de travailler de manière plus individuelle et ciblée, et le temps nécessaire à chaque individu sera maintenu dans des limites raisonnables.

Conclusion

L'objectif d'inclure toutes les communautés régionales dans le projet est probablement un peu ambitieux. Les distances sont longues et il faut beaucoup de temps et d'efforts pour faire participer les 19 communautés. Néanmoins, je suis convaincu que cela en vaut la peine. En outre, il est passionnant de faire l'expérience du moment où des opinions et des convictions très différentes se concentrent sur un thème commun et où l'impossible devient soudain possible.

Entre-temps, le groupe de soutien du projet est plus ou moins en place, et le comité régional a été informé du processus lors de sa réunion d'hier. Le fait que, à l'exception d'une seule municipalité, toutes les municipalités impliquées dans le projet, y compris la municipalité chef de file, soient représentées au sein du comité régional est certainement un avantage.

Claudia Kleis

Développement régional Viamala