



Schweizerische Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete  
Groupement suisse pour les régions de montagne  
Gruppo svizzero per le regioni di montagna  
Gruppa svizra per las regiuns da muntogna



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO



Neue Regionalpolitik **npr**  
Nouvelle politique régionale **npr**  
Nuova politica regionale **npr**  
Nova politica regionala **npr**

## **Cahier des charges pour experts externes :** Soutien et conseil en faveur des communes dans le cadre des mesures pilotes de la NPR pour les régions de montagnes "Smart villages / Smart régions"

### **Projet «Smart villages / Smart régions»**

Dans le cadre de la nouvelle politique régionale (NPR), le SECO et les cantons ont élaboré des "mesures pilotes NPR en faveur des régions de montagnes". Ces mesures offrent des possibilités, pour réaliser des projets, entre 2020 et 2023, dans le cadre du développement économique régional<sup>1</sup>. Afin de compléter la mise en œuvre de ces mesures pilotes par les services NPR des cantons, le SECO a conclu un partenariat stratégique avec le Groupement suisse pour les régions de montagnes (SAB) sur le thème "Smart villages / Smart régions". Le SAB est chargé de la mise en œuvre opérationnelle de ce partenariat stratégique. Le concept est présenté sous forme abrégée dans l'encadré ci-dessous.

#### **Smart villages / Smart régions**

La numérisation touche tous les domaines de la vie et offre des possibilités de développement économique, social et écologique, dans les régions de montagnes et rurales. La crise du coronavirus, et le semi-confinement qui en a découlé, a démontré l'importance de disposer d'infrastructures, de compétences et d'applications numériques, afin de renforcer la résilience des communautés (entreprises, villages, quartiers, écoles, associations...).

L'accessibilité numérique, respectivement la mise à disposition de connexions internet à haut débit, est généralement au premier plan des discussions. Toutefois, les infrastructures numériques n'ont un impact que si des applications utiles sont développées à l'intention des utilisatrices et utilisateurs. Ainsi, le projet "Smart villages / Smart régions" vise à accompagner 40 communes de montagne suisses, intéressées à tirer parti des infrastructures et applications numériques. Les mesures de soutien, ainsi que les conseils fournis aux communes impliquées, doivent être approuvés par l'exécutif local. Ils doivent aussi comprendre des mises en œuvre concrètes. Les communes participantes choisissent des experts de leur choix, afin de leur fournir un soutien et des conseils. Toutefois, ils doivent respecter les cahiers des charges établis par le SAB, tant pour les communes que pour les experts accompagnateurs. Le SAB est également chargé de veiller à ce que les résultats et les expériences soient mis à la disposition des communes de montagne suisses, afin que des processus similaires puissent être lancés ailleurs.

Les instruments et méthodes utilisés pour le suivi et l'accompagnement des communes ont été développés et testés dans des régions pilotes, depuis 2018. Cette phase a été réalisée dans le cadre de la "Stratégie macro-régionale pour l'Espace Alpin EUSALP", avec la participation du SAB. Les

<sup>1</sup> Mesures pilotes NPR Régions de montagne – l'essentiel en bref : <https://regiosuisse.ch/fr/mesures-pilotes-npr-regions-montagne>

États alpins, soit l'Allemagne, l'Autriche, la France, l'Italie, le Liechtenstein, la Slovénie et la Suisse – y sont impliqués. Ce projet est cofinancé par Interreg et par la NPR. Le partenariat stratégique entre le SECO et le SAB se base sur le travail préparatoire mené au sein de l'Espace Alpin, afin de l'appliquer spécifiquement au sein des communes de montagne suisses. L'expérience ainsi acquise contribuera, à son tour, au développement d'instruments et de méthodes qui seront ensuite réutilisées dans l'Espace Alpin.

### **Soutien du processus par des experts / entreprises externes**

Les communes participant aux mesures pilotes NPR "Villages intelligents / Régions intelligentes" en faveur des régions de montagnes, mènent des processus participatifs pour concevoir cette approche. Les communes peuvent s'appuyer sur des experts/entreprises extérieurs de leur choix. Ces experts et/ou entreprises doivent répondre aux exigences énoncées dans le présent cahier des charges.

Les sociétés de conseil / experts qui participent aux mesures pilotes de la NPR "Villages et régions intelligentes" en faveur des régions de montagnes s'engagent à :

- 1) Fournir des informations sur la compétence des experts retenus, dans le cadre de leur offre à l'intention de la commune. Une expérience dans la mise en œuvre de processus participatifs avec les communes ou les régions, ainsi qu'une expérience quant au concept des "Villages intelligents" sont requises.
- 2) Diriger un processus orienté vers les résultats. Le processus participatif doit aboutir à un plan d'action qui est approuvé par l'exécutif de la commune. Une procédure idéale typique, concernant le processus participatif, peut être la suivante :  
Lors d'un premier atelier, un état des lieux est établi, le besoin d'action est identifié et une vision pour la commune / région est développée.  
Lors d'un deuxième atelier, une série de mesures sont identifiées et un groupe de suivi est formé pour chacune d'entre elles. Une ou plusieurs personnes est/sont désignée(s) comme responsable(s) pour chaque mesure. Les groupes de suivi élaborent ensuite un plan d'action pour une mise en œuvre concrète dans leur domaine respectif. Les possibilités de financement doivent être identifiées à un stade précoce.
- 3) Conclure un contrat avec la commune commanditaire.
- 4) S'assurer de figurer sur la liste des professionnels et entreprises du SAB.
- 5) Planifier le processus participatif avec la commune, de manière à ce qu'il soit idéalement achevé dans les quatre mois, au plus tard fin octobre 2021 (ou fin octobre 2022 s'il commence en 2022). Le cahier des charges 2022 sera mis à jour en tenant compte des expériences établies en 2021.
- 6) Informer le SAB et la commune quant à l'état d'avancement du projet, à tout moment sur demande.

Le SAB se réserve le droit de retirer de la liste les prestataires de services qui ne répondent pas aux exigences.

Sont autorisés à participer, les communes situées dans le périmètre des mesures pilotes NPR en faveur des régions de montagnes (voir liste en annexe). Sont exclues, les communes qui ont déjà fait l'objet d'un processus pour les "Smart villages" ou les "Smart

cities", ainsi que les communes qui ont déjà participé au projet "Smart villages", dans le cadre du programme de l'Espace Alpin.

Dans le cas des communes de grande superficie, s'étalant entre un centre urbain, diverses structures d'urbanisation, ainsi qu'en haute montagne, la demande doit démontrer que les effets du projet se déploieront surtout dans sa partie périphérique. Les coopérations, entre les différents espaces fonctionnels, sont toujours les bienvenues. Par exemple, trois communes peuvent soumettre ensemble un projet, même si elles ne se trouvent pas toutes dans un même périmètre.

Berne, le 11 novembre 2020

---

Signature de l'expert

## **Annexe : communes situées dans le périmètre des mesures pilotes NPR pour les régions de montagnes**

Après avoir consulté les cantons, le SECO a défini un périmètre d'impact pour les mesures pilotes de la NPR. Afin de pouvoir bénéficier d'un financement, au titre des mesures pilotes NPR en faveur des régions de montagnes, les demandes de projets doivent démontrer qu'elles auront un impact significatif au sein de ce périmètre.

<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
AI	3101	Appenzell	BE	791	Boltigen	BE	783	Hasliberg
AI	3102	Gonten	BE	605	Bowil	BE	927	Heiligenschwendi
AI	3111	Oberegg	BE	573	Brienz (BE)	BE	580	Hofstetten bei Brienz
AI	3103	Rüte	BE	574	Brienzwiler	BE	931	Homberg
AI	3104	Schlatt-Haslen	BE	923	Buchholterberg	BE	932	Horrenbach-Buchen
AI	3105	Schwende	BE	683	Champoz	BE	784	Innertkirchen
AR	3021	Bühler	BE	687	Corcelles (BE)	BE	582	Iseltwald
AR	3022	Gais	BE	431	Corgémont	BE	564	Kandergrund
AR	3031	Grub (AR)	BE	432	Cormoret	BE	565	Kandersteg
AR	3032	Heiden	BE	433	Cortébert	BE	566	Krattigen
AR	3002	Hundwil	BE	690	Court	BE	435	La Ferrière
AR	3033	Lutzenberg	BE	434	Courtelary	BE	613	Landiswil
AR	3034	Rehetobel	BE	691	Crémines	BE	842	Lauenen
AR	3035	Reute (AR)	BE	575	Därligen	BE	903	Lauperswil
AR	3003	Schönengrund	BE	761	Därstetten	BE	584	Lauterbrunnen
AR	3004	Schwellbrunn	BE	762	Diemtigen	BE	585	Leissigen
AR	3005	Stein (AR)	BE	952	Dürrenroth	BE	792	Lenk
AR	3025	Trogen	BE	901	Eggiwil	BE	614	Linden
AR	3006	Urnäsch	BE	924	Eriz	BE	696	Loveresse
AR	3036	Wald (AR)	BE	763	Erlenbach im Simmental	BE	586	Lütschental
AR	3007	Waldstatt	BE	692	Eschert	BE	955	Lützelflüh
AR	3037	Walzenhausen	BE	925	Fahrni	BE	437	Mont-Tramelan
AR	3038	Wolfhalden	BE	948	Forst-Längenbühl	BE	877	Niedermuhlern
BE	561	Adelboden	BE	694	Grandval	BE	588	Niederried bei Interlaken
BE	562	Aeschi bei Spiez	BE	576	Grindelwald	BE	724	Nods
BE	951	Affoltern im Emmental	BE	841	Gsteig	BE	357	Oberbalm
BE	921	Amsoldingen	BE	577	Gsteigwiler	BE	935	Oberlangenegg
BE	602	Arni (BE)	BE	852	Guggisberg	BE	589	Oberried am Brienersee
BE	571	Beatenberg	BE	578	Gündlischwand	BE	620	Oberthal
BE	681	Belprahon	BE	782	Guttannen	BE	766	Oberwil im Simmental
BE	922	Blumenstein	BE	579	Habkern	BE	438	Orvin

<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
BE	701	Perrefitte	BE	445	Sonvilier	FR	2138	Jaun
BE	450	Péry-La Heutte	BE	711	Sorvilier	FR	2149	La Roche
BE	716	Petit-Val	BE	793	St. Stephan	FR	2299	Plaffeien
BE	726	Plateau de Diesse	BE	770	Stocken-Höfen	FR	2300	Plasselb
BE	936	Pohlern	BE	957	Sumiswald	FR	2163	Val-de-Charmey
BE	715	Rebévelier	BE	713	Tavannes	FR	2325	Châtel-Saint-Denis
BE	703	Reconvilier	BE	940	Teuffenthal (BE)	GL	1631	Glarus Süd und Kerenzerberg
BE	567	Reichenbach im Kandertal	BE	958	Trachselwald	GR	3542	Albula/Alvra
BE	441	Renan (BE)	BE	446	Tramelan	GR	3701	Andeer
BE	767	Reutigen	BE	908	Trub	GR	3921	Arosa
BE	879	Riggisberg	BE	909	Trubschachen	GR	3681	Avers
BE	590	Ringgenberg (BE)	BE	943	Uebeschi	GR	3544	Bergün Filisur
BE	704	Roches (BE)	BE	945	Unterlangenegg	GR	3781	Bever
BE	442	Romont (BE)	BE	717	Valbirse	GR	3792	Bregaglia
BE	904	Röthenbach im Emmental	BE	448	Villeret	GR	3981	Breil/Brigels
BE	905	Rüderswil	BE	946	Wachsendorn	GR	3551	Brusio
BE	880	Rüeggisberg	BE	888	Wald (BE)	GR	3804	Buseno
BE	853	Rüschegg	BE	594	Wilderswil	GR	3837	Calanca
BE	706	Saicourt	BE	769	Wimmis	GR	3831	Cama
BE	449	Sauge	BE	794	Zweisimmen	GR	3805	Castaneda
BE	707	Saules (BE)	BE	947	Zwieselberg	GR	3703	Casti-Wergenstein
BE	591	Saxeten	FR	2162	Bas-Intyamon	GR	3661	Cazis
BE	906	Schangnau	FR	2123	Botterens	GR	3782	Celerina / Schlarigna
BE	786	Schattenhalb	FR	2124	Broc	GR	3911	Churwalden
BE	708	Schelten	FR	2128	Châtel-sur-Montsalvens	GR	3881	Conters im Prättigau
BE	592	Schwanden bei Brienz	FR	2129	Corbières	GR	3851	Davos
BE	937	Schwendibach	FR	2130	Crésuz	GR	3982	Disentis/Mustér
BE	709	Seehof	FR	2134	Grandvillard	GR	3673	Domleschg
BE	907	Signau	FR	2135	Gruyères	GR	3705	Donat
BE	938	Sigriswil	FR	2137	Hauteville	GR	3572	Falera
BE	444	Sonceboz-Sombeval	FR	2121	Haut-Intyamon	GR	3713	Ferrera

<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
GR	3861	Fideris	GR	3834	Roveredo (GR)	GR	3603	Vals
GR	3662	Flerden	GR	3672	Safiental	GR	3764	Valsot
GR	3732	Flims	GR	3581	Sagogn	GR	3506	Vaz/Obervaz
GR	3862	Furna	GR	3786	Samedan	GR	3746	Zernez
GR	3633	Fürstenu	GR	3752	Samnaun	GR	3712	Zillis-Reischen
GR	3832	Grono	GR	3835	San Vittore	GR	3791	Zuoz
GR	3961	Grüsch	GR	3810	Santa Maria in Calanca	JU	6778	Bure
GR	3691	Hinterrhein	GR	3788	S-chanf	JU	6808	Clos du Doubs
GR	3619	Ilanz/Glion	GR	3638	Scharans	JU	6785	Courtedoux
GR	3863	Jenaz	GR	3962	Schiers	JU	6789	Fahy
GR	3871	Klosters-Serneus	GR	3582	Schlu	JU	6790	Fontenais
GR	3882	Küblis	GR	3514	Schmitten (GR)	JU	6792	Grandfontaine
GR	3785	La Punt-Chamues-ch	GR	3762	Scuol	JU	6809	Haute-Ajoie
GR	3575	Laax	GR	3972	Seewis im Prättigau	JU	6744	La Chaux-des-Breuleux
GR	3513	Lantsch/Lenz	GR	3640	Sils im Domleschg	JU	6750	Lajoux (JU)
GR	3707	Lohn (GR)	GR	3789	Sils im Engadin / Segl	JU	6741	Le Bémont (JU)
GR	3821	Lostallo	GR	3790	Silvaplana	JU	6754	Le Noirmont
GR	3618	Lumnezia	GR	3823	Soazza	JU	6742	Les Bois
GR	3891	Luz	GR	3694	Splügen	JU	6743	Les Breuleux
GR	3783	Madulain	GR	3787	St. Moritz	JU	6745	Les Enfers
GR	3663	Masein	GR	3695	Sufers	JU	6748	Les Genevez (JU)
GR	3708	Mathon	GR	3985	Sumvitg	JU	6751	Montfaucon
GR	3983	Medel (Lucmagn)	GR	3543	Surses	JU	6753	Muriaux
GR	3822	Mesocco	GR	3668	Thusis	JU	6800	Porrentruy
GR	3693	Nufenen	GR	3734	Trin	JU	6757	Saignelégier
GR	3988	Obersaxen Mundaun	GR	3987	Trun	JU	6758	Saint-Brais
GR	3784	Pontresina	GR	3669	Tschappina	JU	6759	Soubey
GR	3561	Poschiavo	GR	3932	Tschiertschen-Praden	LU	1001	Doppleschwand
GR	3711	Rongellen	GR	3986	Tujetsch	LU	1002	Entlebuch
GR	3808	Rossa	GR	3670	Urmein			
GR	3637	Rothenbrunnen	GR	3847	Val Müstair			

<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
LU	1010	Escholzmatt-Marbach	NW	1508	Oberdorf (NW)	TI	5112	Lavertezzo
LU	1004	Flühli	NW	1511	Wolfenschiessen	TI	5323	Lavizzara
LU	1056	Greppen	OW	1402	Engelberg	TI	5315	Linescio
LU	1005	Hasle (LU)	OW	1403	Giswil	TI	5117	Mergoscia
LU	1132	Hergiswil bei Willisau	OW	1404	Kerns	TI	5136	Onsernone
LU	1135	Luthern	OW	1405	Lungern	TI	5076	Personico
LU	1062	Malters	SG	3401	Degersheim	TI	5077	Pollegio
LU	1136	Menznau	SG	3352	Ebnat-Kappel	TI	5078	Prato (Leventina)
LU	1007	Romoos	SG	3292	Flums	TI	5079	Quinto
LU	1008	Schüpfheim	SG	3372	Hemberg	TI	5050	Serravalle
LU	1066	Schwarzenberg	SG	3378	Neckertal	TI	5129	Sonogno
LU	1068	Vitznau	SG	3360	Nesslau	TI	5135	Vogorno
LU	1069	Weggis	SG	3375	Oberhelfenschwil	UR	1202	Andermatt
LU	1009	Werthenstein	SG	3294	Pfäfers	UR	1204	Bauen
LU	1107	Wolhusen	SG	3295	Quarten	UR	1208	Göschenen
NE	6433	Brot-Plamboz	SG	3359	Wildhaus-Alt St. Johann	UR	1209	Gurtellen
NE	6432	La Brévine	TI	5048	Acquarossa	UR	1210	Hospental
NE	6421	La Chaux-de-Fonds	TI	5061	Airolo	UR	1211	Isenthal
NE	6435	La Chaux-du-Milieu	TI	5063	Bedretto	UR	1212	Realp
NE	6504	La Côte-aux-Fées	TI	5049	Blenio	UR	1215	Seelisberg
NE	6423	La Sagne	TI	5064	Bodio	UR	1217	Sisikon
NE	6434	Le Cerneux-Péquignot	TI	5304	Bosco/Gurin	UR	1218	Spiringen
NE	6436	Le Locle	TI	5095	Brione (Verzasca)	UR	1219	Unterschächen
NE	6431	Les Brenets	TI	5307	Campo (Vallemaggia)	UR	1220	Wassen
NE	6422	Les Planchettes	TI	5397	Centovalli	VD	5702	Arzier-Le Muids
NE	6437	Les Ponts-de-Martel	TI	5309	Cerentino	VD	5744	Ballaigues
NE	6511	Les Verrières	TI	5310	Cevio	VD	5552	Bullet
NE	6487	Val-de-Ruz	TI	5102	Corippo	VD	5841	Château-d'Oex
NE	6512	Val-de-Travers	TI	5071	Dalpe	VD	5428	Gimel
NW	1501	Beckenried	TI	5072	Faido	VD	5405	Gryon
NW	1503	Dallenwil	TI	5105	Frasco	VD	5754	Juriens
NW	1504	Emmetten	TI	5073	Giornico	VD	5758	La Praz



<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>	<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
VD	5871	L'Abbaye	VS	6022	Chamoson	VS	6135	Leytron
VD	5872	Le Chenit	VS	6151	Champéry	VS	6033	Liddes
VD	5873	Le Lieu	VS	6211	Collonges	VS	6137	Martigny-Combe
VD	5407	Leysin	VS	6253	Crans-Montana	VS	6090	Mont-Noble
VD	5486	L'Isle	VS	6212	Dorénaz	VS	6203	Mörel-Filet
VD	5409	Ollon	VS	6004	Eggerberg	VS	6007	Naters
VD	5410	Ormont-Dessous	VS	6194	Eischoll	VS	6024	Nendaz
VD	5411	Ormont-Dessus	VS	6282	Eisten	VS	6112	Oberems
VD	5759	Premier	VS	6283	Embd	VS	6076	Obergoms
VD	5761	Romainmôtier-Envy	VS	6104	Ergisch	VS	6034	Orsières
VD	5842	Rossinière	VS	6056	Ernen	VS	6287	Randa
VD	5843	Rougemont	VS	6213	Evionnaz	VS	6139	Riddes
VD	5727	Saint-Cergue	VS	6083	Evolène	VS	6008	Ried-Brig
VD	5568	Sainte-Croix	VS	6195	Ferden	VS	6181	Riederalp
VD	5764	Vallorbe	VS	6057	Fiesch	VS	6288	Saas-Almagell
VD	5765	Vaulion	VS	6058	Fieschertal	VS	6289	Saas-Balen
VS	6101	Agarn	VS	6214	Finhaut	VS	6290	Saas-Fee
VS	6102	Albinen	VS	6118	Gampel-Bratsch	VS	6291	Saas-Grund
VS	6252	Anniviers	VS	6077	Goms	VS	6087	Saint-Martin (VS)
VS	6261	Arbaz	VS	6285	Grächen	VS	6218	Salvan
VS	6191	Ausserberg	VS	6177	Grengiols	VS	6265	Savièse
VS	6082	Ayent	VS	6238	Grône	VS	6035	Sembrancher
VS	6031	Bagnes	VS	6117	Guttet-Feschel	VS	6009	Simplon
VS	6052	Bellwald	VS	6084	Hérémente	VS	6292	St. Niklaus
VS	6205	Bettmeralp	VS	6239	Icogne	VS	6293	Stalden (VS)
VS	6054	Binn	VS	6109	Inden	VS	6294	Staldenried
VS	6172	Bister	VS	6134	Isérables	VS	6295	Täsch
VS	6192	Blatten	VS	6197	Kippel	VS	6010	Termen
VS	6032	Bourg-Saint-Pierre	VS	6061	Lax	VS	6296	Törbel
VS	6131	Bovernier	VS	6240	Lens	VS	6142	Trient
VS	6193	Bürchen	VS	6110	Leuk	VS	6156	Troistorrens
VS	6232	Chalais	VS	6111	Leukerbad	VS	6119	Turtmann-Unterems

<b>Cantons</b>	<b>N° OFS</b>	<b>Communes</b>
VS	6201	Unterbäch
VS	6157	Val-d'Illicz
VS	6116	Varen
VS	6249	Venthône
VS	6220	Vérossaz
VS	6089	Vex
VS	6298	Visperterminen
VS	6036	Vollèges
VS	6202	Wiler (Lötschen)
VS	6299	Zeneggen
VS	6300	Zermatt
VS	6011	Zwischbergen